

PC Coup d'Pouce



TOFU SOLIDAIRE

Résumé voyage avril-mai 2015 à Djougou



SOMMAIRE

Projet Coopérative	p.3
Projet Local	p.5
Projet Moulin	p.7
Projet Presse	p.9
Projet Four	p.11
Budget du voyage	p.12
Plan d'action	p.13
Contacts	p.14



Projet Coopérative

État antérieur :

La mise en place de la coopérative est une étape clé de notre projet en ce sens qu'elle garantit le respect du matériel et des conditions de vie et de travail. Elle est nécessaire pour la pérennité du projet. En nous inspirant des modèles de statuts disponibles sur le site de l'OHADA, nous avons rédigé une première ébauche qui a servi de point de départ des discussions.

Avancement pendant le voyage : statut et officialisation

Plusieurs réunions ont été faites avec les femmes productrices pour leur expliquer précisément en quoi nous allons les aider et comment est-il possible d'avancer ensemble. Une réunion spéciale en présence d'un membre du CARDER leur a permis de se rendre compte de la nécessité de mettre en place cette coopérative.

Avec l'aide du CARDER les modifications

nécessaires ont été apportées à notre premier exemplaire de statuts. Les documents qui en résultèrent pour la « Coopérative des transformatrices de soja en fromage de Djougou » furent signés le 1^{er} mai 2015 lors d'une assemblée générale constitutive en présence des représentants du CARDER. Les membres des différents comités furent élus à l'unanimité. Vingt-cinq femmes font maintenant partie intégrante de la coopérative et de notre action. Bien que les papiers officiels aient été signés, les femmes n'avaient cependant pas les moyens financiers pour prendre part – au travers des frais d'adhésion, et de la part sociale – à la coopérative. En effet les statuts de l'OHADA exigent un capital de départ pour la coopérative. Il est constitué d'une part de 5000 FCFA (7€60) de frais d'adhésion non remboursable lors d'un éventuel départ de la coopérative et de 10000 FCFA (15€30) de part social remboursable au moment du départ de la coopératrice. Nous avons négocié un délai avec la représentante du

CARDER pour soumettre la coopérative et l'officialiser auprès de l'OHADA. Nous avons de plus décidé de prendre à la charge de Tofu Solidaire la moitié des frais d'adhésion, soit 2 500 FCFA (3€80). De cette façon nous leur montrons une fois de plus notre implication pour les aider en préservant leur engagement financier, nécessaire à leur complète motivation.

Rédaction d'un contrat parallèle

D'autre part, nous ne pouvons pas intervenir directement dans la gestion de la coopérative au travers du document officiel de la coopérative. Nous tenons cependant à rester le plus possible en contact, pour les conseiller sur les décisions les plus importantes. Pour cela, nous avons décidé de rédiger un contrat nous liant avec les femmes coopératrices. Ce contrat entre Tofu Solidaire et la coopérative précisera l'appartenance du local, du matériel ainsi que des droits de regard sur le fonctionnement quotidien de la coopérative et est en cours de rédaction.



1er mai 2015. Photos prises lors de la signature de la coopérative des transformatrices de soja en fromage de Djougou

*Nom de la cooperative : **Sourou Badou** (la patience est un chemin d'or)*



Projet Local

État antérieur

Il est indispensable de trouver un local, d'une part pour servir de siège social à la coopérative, et d'autre part pour servir de lieu de travail pour les productrices ainsi que du stockage du matériel acheminé. Ainsi ce local devra répondre à plusieurs critères dont l'accessibilité, la sécurité et la disponibilité du point d'eau à proximité. Avec un budget de 1500€ nous prévoyions, soit de trouver un local déjà construit à acheter, soit d'acheter un terrain nu et de procéder nous même à la construction.

Avancement pendant le voyage : recherche du local

Le thème du local fut abordé dès les premières réunions avec les productrices. En effet il fallait discuter de son emplacement. À terme elles ont conclu qu'il fallait qu'il se situe dans la zone où se trouve la majorité des productrices. Une fois cette décision prise nous nous sommes lancés à la recherche d'un local dans la zone considérée. Nous avons assez vite pu rencontrer un propriétaire avec qui nous avons longuement discuté. Malheureusement, nous n'avons pas pu parvenir à un accord. En effet le prix proposé par le locataire dépassait largement ce que nous avons prévu.

Aussi le terrain était plus grand que la superficie dont nous avons besoin et le propriétaire ne voulait pas nous vendre la moitié de peur de ne pouvoir valoriser l'autre moitié. Ce problème de trop grande taille de terrain devint vite récurrent lors de la rencontre d'autres propriétaires. Les superficies typiques proposées ne répondaient pas à nos besoins. Un propriétaire nous a proposé de louer sans option d'achat écrite. Voulant que la coopérative soit, à terme, indépendante, nous n'avons pas pu donner suite à sa proposition. Le seul terrain à superficie convenable trouvé présentait des litiges familiaux. Nous avons donc décidé de ne pas nous engager avant que les litiges ne soient réglés pour ne pas nuire à la population locale. Avant de repartir nous avons pris soin de garder contact avec ces propriétaires et de les informer d'éventuelles propositions. Nous avons également impliqué les coopératrices dans la recherche active de terrain ; en notre absence, elles sont en effet les mieux placées pour prospecter des terrains correspondant à leurs besoins.

Recherche toujours active du local

Depuis notre retour en France nous continuons les démarches. Nous avons décidé d'augmenter le budget du local un peu sous-estimé au départ d'autant que nous prévoyons de faire des économies sur d'autres sous projets. Notre contact sur place nous a fait savoir qu'il a reçu beaucoup de propositions après notre départ. Nous sommes en constante négociation pour finaliser l'achat en vue de commencer les constructions. Nous avons d'ores et déjà reçu une proposition à hauteur de 1500€ que nous souhaitons soumettre aux femmes et négocier



Mai 2015. Exemple de terrain avec puits et construction à faire : 300 m²

avant de prendre une décision définitive.

Dessins des plans

Un groupe se penche actuellement sur la définition des plans qui seront soumis à concertation avec les femmes pour une construction en février 2016. Nous participerons d'ailleurs à la construction lors de notre voyage à la même époque.



Projet Moulin

État antérieur

Nous avons prévu d'acheter des moulins semi-industriels d'origine asiatique et de les acheminer jusqu'à Djougou. Le voyage effectué étant essentiellement consacré à la mise en place de la coopérative, nous n'avons pas commandé ce matériel. Nous n'étions de plus pas certains de trouver suffisamment vite un local pour les stocker. Enfin, les délais de livraison ne concordaient pas avec notre présence sur place.

Avancement pendant le voyage

Nous nous sommes quand même penchés sur la question lors du voyage d'autant plus que nous avons découvert des solutions plus intéressantes. En effet nous avons trouvé dans le marché local des moulins électriques. Ceux-ci présentent des capacités beaucoup plus élevées que ceux que nous avons choisis. Nous pourrions donc réduire le nombre de moulins. Selon l'expertise des femmes, 3 moulins de ce type seraient largement suffisants pour leurs activités. Ces moulins présentent aussi un rapport efficacité/coût assez intéressant.

De plus nous économisons les frais d'acheminement qui s'élevaient à près de 1000€.

Pour la suite nous nous renseignerons régulièrement sur la disponibilité de ce produit et dès que nous serons propriétaire d'un local nous les commanderons. Ceci permettra de réduire drastiquement les contraintes dues aux livraisons et la maintenance sera simplifiée (modèles connus des réparateurs).



Mai 2015. Photos du Tofu de Soja sous ses deux formes de vente : en rouge pour être vendu en forme de "petit pain", en blanc pour être tranché puis frit.



Projet Presse

État antérieur

Il était prévu de fabriquer une presse hydraulique en bois actionnée par un cric, selon des plans conçus avant le voyage.

Construction d'une presse innovante et facilement utilisable

Peu après notre arrivée, nous avons donc contacté un artisan menuisier de Djougou. Nous lui avons expliqué le résultat que nous voulions, schémas et photos du prototype réalisé en France à l'appui. Nous avons ensuite suivi quotidiennement les étapes de fabrication, de la découpe du bois brut à l'assemblage des parties travaillées, afin de

prévenir toute incompréhension. Au bout de quelques jours, l'armature était terminée selon les plans prévus, et nous avons pu la tester : d'abord sur du tissu, ensuite chez une productrice de tofu en conditions réelles. La presse fonctionne bien, et permet d'essorer le tofu sans efforts et très rapidement, les coopératrices ont paru satisfaites. Nous n'avions simplement pas prévu la fabrication de couvercles en bois de différentes tailles pour assurer une pression uniforme, importante pour obtenir un produit de qualité. Ce sera réglé sans difficultés par la suite avec le menuisier. La presse est entièrement démontable : on peut la ranger et la transporter facilement.

Concernant les coûts, nous avons dépensé 19 575 FCFA (29€84) pour les matériaux et 20 000 FCFA (30€50) pour la main d'œuvre, soit un total de 60€34, prix bien inférieur à ce que nous avons prévu. Il est à noter que les presses suivantes coûteront moins cher en main d'œuvre, étant donné que le menuisier pourra travailler à son rythme de façon autonome.





Projet Four

État antérieur

Il était prévu de commander des foyers de cuisson à une entreprise indienne, Prakti Design. Nous avons fait livrer un petit modèle, peu coûteux, au moment de notre voyage pour l'essayer.

Entre difficultés et nouvelles idées

Il s'avère que les modèles proposés par Prakti que nous avons acheté sont de trop petites dimensions pour cuire le soja en un temps raisonnable. Les modèles les plus intéressants ont un coup relativement élevé. Nous avons donc décidé de concevoir un four de bonnes dimensions et de le faire fabriquer par des

artisans locaux lors de notre prochain voyage (sur le modèle du sous projet presse). Plusieurs conceptions sont actuellement à l'étude en dialogue avec notre contact. Cette réorientation nécessite un investissement accru de l'équipe en France avant le prochain voyage, mais présente le double avantage de diminuer les dépenses tout en favorisant l'économie locale. La finalisation de la fabrication de la presse nous laisse le temps de développer ce projet, et nous a confortés dans la possibilité de concevoir et fabriquer des objets techniques sur place.

RECETTES	Prévisionnel	Réalisé au 23/05/15	DÉPENSES	Prévisionnel	Réalisé au 23/05/15
Autofinancement			Logistique		
Journées caritatives à l'école	500,00€	857,34€	Four (x12)	300,00€	214,56€
Dons personnels	10 000,00€	5580,00€	Moulin (x3)	1800,00€	0,00€
Collecte de fonds	200,00€	0,00€	Presse (x3)	1500,00€	60,34€
<i>Sous-Total autofinancement</i>	<i>10 700,00 €</i>	<i>6 437,34 €</i>	Acheminement du matériel	0,00€	0,00€
			Vaccins	600,00 €	619,14 €
Fonds Propres			Frais d'hébergement et de déplacement dans le pays	2 000,00€	558,11€
Financement du Bureau des Elèves	500,00€	500,00€	Electricité sur place	1 000,00€	0,00€
Aide à la mobilité du Fonds Georges Charpak	300,00€	0,00€	Frais de dossier pour la création de la coopérative	500,00€	220,91€
<i>Sous-Total Fonds propres</i>	<i>800,00€</i>	<i>500,00€</i>	Terrain d'implantation	3000,00€	0,00€
			Cadeaux donateurs	50,00 €	38,62 €
Sponsoring			Transport voyage 1	2 000,00€	1880,00€
Crowdfunding	500,00€	533,57€	Transport voyage 2	3 000,00€	2324,92€
Bourses des fondations	(-)	5000,00€	Transport voyage 3	3 000,00€	0,00€
<i>Sous-Total Sponsoring</i>	<i>500,00€</i>	<i>5 533,57 €</i>	Sous-Total	<i>18 100,00 €</i>	<i>5916,60 €</i>
Total des recettes	12 000,00 €	12 470,91 €	Total des Charges	18 100,00 €	5916,60 €

Plan d'action

Le calendrier prévisionnel des actions à mener à court et moyen terme se présente comme suit :

Jusqu'à février 2016

- Recherche et achat du local
- Collecte des fonds nécessaires auprès des femmes pour le dépôt officiel de la coopérative
- Dynamise de la communication : Facebook, Twitter et création d'un blog

Février 2016

Voyage n°3 pour la mise en œuvre du projet

- Construction et installation dans le nouveau local
- Commande moulins
- Construction du nombre de presses adéquat
- Tests de nouveaux fours performants
- Logistique : Formation des femmes coopératrices à l'utilisation des modules de fabrications

Aout 2016

Voyage de suivi

- Mise en fonctionnement du local dans sa globalité
- Premiers essais pour tester le bon fonctionnement des installations

CONTACTS

TOFU SOLIDAIRE

Chef de Projet Mohamed Nouhoum

mohamed.nouhoum@espci.fr

(+33)6 20 24 75 22

Trésorière Hanna Bendjador

hanna.bendjador@espci.fr

(+33)6 31 65 39 43

Secrétaire Mary Aubry

mary.aubry@espci.fr

(+33)6 26 52 77 73

ESPCI

www.espci.fr

PC COUP D'POUCE

Président Hugo Schmitt

Hugo.schmitt@espci.fr

(+33)6 48 31 92 59

Trésorier Charlie Gréboval

Charlie.greboval@espci.fr

Secrétaire Laure Pascual

laure.pascual@espci.fr

PC COUP D'POUCE

www.pccp.espci.fr